

УДК 338.4  
МРНТИ 68.01.11

## РАЗВИТИЕ ИНТЕГРАЦИИ В АПК КАЗАХСТАНА НА ОСНОВЕ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА

### ҚАЗАҚСТАНДА АГРОӨНЕРКӘСІПТІК КЕШЕНДЕ КЛАСТЕР НЕГІЗІНДЕ ИНТЕГРАЦИЯНЫ ДАМУ

#### DEVELOPMENT OF INTEGRATION IN THE AGRICULTURAL COMPLEX OF KAZAKHSTAN ON THE BASIS OF THE CLUSTER APPROACH

Г.К. ДЖОЛДАСБАЕВА, Е.Б. ДАРИБАЕВА, А.Е. ШАКРЕТОВА  
Г.К. ДЖОЛДАСБАЕВА, Е.Б. ДАРИБАЕВА, А.Е. ШАКРЕТОВА  
G.K. JOLDASBAEVA, E.B. DARIBAeva, A.E. SHAKRETOVA

(Алматынський технологический университет, Алматы, Қазақстан)  
(Алматы технологиялық университеті, Алматы, Қазақстан)  
(Almaty Technological University, Almaty, Kazakhstan)  
E-mail: gulnara\_00@mail.ru

*Актуальность исследования заключается в развитии интеграции агропромышленного комплекса (АПК) Казахстана на основе кластерного подхода. Научной новизной результатов является уточнение экономической сущности интеграции в АПК, определении сильных и слабых сторон интегрированных формирований на основе SWOT-анализа и определении этапов построения кластеров в АПК. Рекомендации по развитию интегрированных структур в АПК могут быть использованы отечественными организациями.*

*Зерттеу мәселесінің өзектілігі Қазақстанда агроөнеркәсіптік кешенде кластер негізінде интеграцияны даму болып табылады. Нәтижелердің жаңалығы агроөнеркәсіп кешеніндегі интеграцияның экономикалық мәні нақтыланып, SWOT-талдау негізінде интеграциялық топтардың күшті және әлсіз тұстарын және агроөнеркәсіп кешеніндегі кластерлерді құру сатыларын анықтау болып табылады. Агроөнеркәсіп кешеніндегі интеграцияланған құрылымдарды даму бойынша ұсыныстар отандық кәсіпорындарда пайдаланылуы мүмкін.*

*The actual research is included in the development of integration into the agroindustrial complex of Kazakhstan on the basis of the cluster approach. The nascent novelty is the clarification of the economic essence of integration in the Agro-industrial complex, the definition of the strengths and weaknesses of integrated groups based on SWOT analysis and the definition of the stages of building clusters in the agroindustrial complex. Recommendations on the development of integrated structures in the agroindustrial complex can be used by domestic organizations.*

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, интеграция, интегрированные структуры, синергический эффект, кластер.

**Негізгі сөздер:** агроөнеркәсіптік кешен, интеграция, интеграцияланған құрылымдар, синергетикалық әсер, кластер.

**Keywords:** agroindustrial complex, integration, integrated structures, synergistic effect, cluster.

#### **Введение**

На современном этапе развития проблема создания интегрированных структур в различных отраслях Казахстана особенно актуальна в связи с низкой эффективностью

производства и недостаточной конкурентоспособности продукции как на внутреннем рынке, так на внешнем. Одной из важнейших направлений решения этих проблем является создание интегрированных структур.

Формирование и развитие интеграционных процессов в АПК являются одними из важнейших факторов стабилизации и устойчиво-эффективного функционирования сельского хозяйства. Эти процессы обеспечивают эффективную адаптацию всех участников интегрированных структур к современным условиям и требованиям аграрного рынка, снижение совокупных издержек и привлечение необходимых инвестиций для расширенного воспроизводства, способствуют созданию организационно-экономического механизма инновационного развития АПК.

#### **Объекты и методы исследования**

Объектом исследования являются интеграционные процессы в АПК как фактор стабилизации и устойчиво-эффективного функционирования рыночного сегмента в современной экономике.

В ходе анализа использовались диалектический, системный подход, монографический, абстрактно-логический методы.

#### **Результаты и их обсуждение**

Под «экономической интеграцией» понимается процесс создания конкретного общего рынка, посредством объединения движения капиталов, товаров, услуг и рабочей силы на макро- и микроуровнях в различных сферах деятельности с целью экономического роста национальной экономики и повышения уровня жизни людей в странах регионального объединения. Экономическая интеграция проявляется на различных структурных уровнях: глобальном, региональном, межрегиональном, внутрирегиональном, отраслевом, межотраслевом, внутриотраслевом и т.д.

На современном этапе целью интеграции является объединение ресурсов (финансовых, производственных, сырьевых, интеллектуальных) коммерческих организаций для повышения эффективности предпринимательской деятельности, конкурентоспособности участников объединения, создания и внедрения новой техники; снижение издержек производства, рост прибыли и рентабельности.

На данном этапе интеграционные процессы затронули фактически все сферы сельского хозяйства. В экономической литературе рассматриваются следующие виды интеграции: вертикальная, горизонтальная и смешанная, наличие которых обуславливает экономическая среда страны.

Горизонтальная интеграция – это интеграция предприятий, находящихся на схожих этапах производства, на одном звене торговой цепи, работающих и конкурирующих на одном сегменте рынка, в одной отрасли и специализирующихся на производстве одного вида или сходной продукции или предоставлении однотипных или сходных услуг [1]. Она представляет собой объединение предприятий по производству, переработке и реализации нескольких продуктов с различными снабженческими, лизинговыми, финансово-кредитными и страховыми организациями, ограниченными определенными территориальными рамками. Это более перспективный вариант объединения, ведущий к созданию многопрофильной корпорации.

Вертикальная интеграция – процесс создания вертикально интегрированных фирм – фирм, включающих более одной стадии производства конечной продукции (включающих помимо стадий производства еще и реализацию конечной продукции посредникам или конечным потребителям).

Вертикальная интеграция подразумевает производственно-финансовое объединение сельскохозяйственных производителей с предприятиями перерабатывающей промышленности и торговли. На данном этапе данная интеграция наиболее распространена в молочном животноводстве и птицеводстве, а в последние годы более широкое применение получает в мясном скотоводстве и свиноводстве. Характерной чертой вертикально-интегрированных формирований являются отношения подчиненности по иерархии, при которой устанавливается сравнительно жесткая вертикаль власти.

Преимущества соединения в вертикально-интегрированные компании связаны с тем, что такого вида организационные особенности дают им определенные выгоды. Они, прежде всего, обусловлены более низкими издержками по сбыту конечной продукции и закупкам сырья и материалов, дающие большую защищенность от колебаний цен на сырье.

Вследствии интеграции достигается синергический эффект, который характеризуется увеличением выпуска продукции, экономией текущих затрат, улучшением качества продукции, сокращением сроков ее доставки покупателю, а в итоге — более полным удовлетворением его потребностей. Экономичес-

кими показателями синергического эффекта являются увеличение объема продукции (при неизменных объемах ресурсов) и экономия текущих затрат на производство данного объема продукции; как следствие, растут валовой доход, прибыль, уровень рентабельности. Эти свойства должны учитываться при организации или проектировании интегрированных формирований.

В настоящее время интегрированные структуры в агропромышленном комплексе создаются путем организации в сельскохозяйственных предприятиях подразделений по переработке продукции, объединения имущественных и финансовых ресурсов, заключения договоров или соглашений о совместной деятельности, участия в собственности других предприятий на основе покупки или передачи пакетов акций, слияний и т. д.

Таким образом, под интеграцией необходимо понимать объединение экономических двух и более субъектов путем установления гражданско-правовых отношений с целью углубления взаимодействия и развития связей участниками, которые имеют имущество в собственности, с установлением организационных отношений между ними, определением управляющего органа в качестве которого может выступать учрежденный ими орган или один из участников и наделением его правом оказывать влияние на принятие решений в силу преобладающего участия, на основе договора или в силу других оснований, а также вследствие объединения количество участников не сокращается и их юридический статус не меняется.

При решении вопроса о создании любой организационной формы интеграции не-

обходимо руководствоваться основополагающими правилами.

Главными из них являются:

- экономическая целесообразность и научная обоснованность создания новой организационной системы;
- возможность выбора форм организации совместного производства и управления;
- демократичный характер вхождения предприятий в новую организационную структуру и принятие новых нормативно-правовых документов в соответствии с действующим законодательством;
- обеспечение взаимного интереса предприятий-контрагентов;
- исключение экономически несостоятельных посредников между партнерами;
- социально-экономическая нацеленность деятельности новой организационной структуры, способствующая повышению жизненного уровня и быта населения данного региона;
- развитие и укрепление производственно-экономических связей предприятий-контрагентов;
- устранение монопольного положения отдельных хозяйствующих субъектов [2].

В мире сложились разнообразные типы интеграции фирм, различающиеся в зависимости от целей сотрудничества, характера хозяйственных отношений между участниками, степени самостоятельности входящих в объединение предприятий. Это стратегические альянсы, консорциумы, картели, синдикаты, пулы, ассоциации, конгломераты, тресты, концерны, промышленные холдинги, финансово-промышленные группы и т.п. В таблице 1 приведен SWOT-анализ интегрированных структур.

Таблица 1 – SWOT-анализ интегрированных структур

<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
Выпуск конкурентоспособной продукции на внутреннем и внешнем рынке Расширение диапазона товаров Наиболее устойчивость к экономическим потрясениям Высокий уровень сервиса Высокая рентабельность Использование новейших технологий производства Четко сформулированная стратегия Экономия на масштабе Высокий профессионализм управленческого персонала и работников Надежная сеть распределения	Зависимость сбыта от конъюнктуры в других отраслях Недостаточная конкурентоспособность на некоторых рынках Недостаточно точный механизм расчета рисков для деятельности компании Потеря гибкости управления, повышение стоимости, снижение качества и скорости передачи информации по усложняющимся вертикальным связям

Внешние возможности	Угрозы
Рост рынка Появление новых поставщиков Снижение налогов и пошлин Обслуживание новых потребителей Снижение барьеров входа на рынок Защита внутреннего рынка отечественной продукции Высвобождение и консолидация инвестиций в развитие собственного производства Создание новых рабочих мест Снижение безработицы	Увеличение заменяющих товаров Ужесточение конкуренции Появление иностранных конкурентов Ослабление роста рынка Законодательное регулирование цены Усиление требований поставщиков Неопределенность результатов процесса исследований Риск инноваций

Обзор процессов интеграции на товарных рынках Казахстана указывает как на положительные, так и на отрицательные аспекты этих процессов.

Положительные аспекты

1. Одним из основных рычагов противодействия иностранным конкурентам целенаправленное формирование интегрированных структур на основе технологически и кооперационно связанных хозяйствующих субъектов, выпускающих или способных в самое короткое время обеспечить выпуск конкурентоспособной на внутреннем и внешнем рынке продукции.

2. Наиболее устойчивыми к экономическим потрясениям и способными инвестировать в предприятия смежных отраслей промышленности для обеспечения своих предприятий сырьем и для сбыта продукции являются интегрированные структуры с достаточной степенью диверсификации.

3. Создание подобных структур может оказывать влияние на решение целого ряда задач в интересах экономики РК, таких как: защита внутреннего рынка отечественной продукции, потребности которого на данном этапе в значительной мере удовлетворяются за счет импорта; консолидация финансовых ресурсов предприятий в целях инвестирования в проекты развития собственной сырьевой базы; стабилизация социальной обстановки в регионах в результате создания новых рабочих мест и увеличение налогооблагаемой базы за счет загрузки имеющихся и развертывания новых производств; улучшение ситуации в «смежных» отраслях, повышение инвестиционной привлекательности предприятий, входящих в интегрированную структуру, вследствие роста их капитализации.

4. Создание крупных вертикально-интегрированных структур способствует сокращению управленческих структур, минимизации

затрат на управление, высвобождению и консолидации инвестиций в развитие собственного производства и в предприятия, имеющие с ними родственные и имущественные отношения.

Отрицательные аспекты

1. Создание вертикально-интегрированных структур может привести к монополизации некоторых рынков и отраслей узким кругом собственников, что позволит контролировать не только крупные интегрированные структуры, но и отдельные стратегически важные отрасли промышленности.

2. Вертикальная интеграция характеризуется рядом внутренних недостатков, таких как: повышение стоимости, снижение качества и скорости передачи информации по усложняющимся вертикальным связям, неэффективное использование мощностей структурных и дочерних предприятий вследствие изменения ориентации их деятельности преимущественно на внутрипроизводственные нужды «группообразующего» предприятия, не обеспечивающие оптимальную загрузку мощностей и экономию на масштабах производства, ослабление стимулов предпринимательства структурных, дочерних и зависимых предприятий.

3. К общему числу недостатков существующих вертикально-интегрированных структур с точки зрения антимонопольного законодательства следует отнести наличие в них предприятий, работающих на конкурентных товарных рынках, так как такие предприятия находятся в привилегированном положении по отношению к своим конкурентам.

Исходя из казахстанского опыта в аграрном секторе, мы видим, что будущее сельского хозяйства - в развитии крупных сельско-хозяйственных предприятий, горизонтальной интеграции и вертикально интегрированных агропромышленных формирований.

На данном этапе в АПК республики функционируют различные формы интегрированных структур (сельскохозяйственные кооперативы, агрофирмы, агрохолдинги, ассоциации и др.). Эволюция организационных форм агропромышленной интеграции проявляется в их смене и появлении новых типов интегрированных структур, в соответствии с этим изменяются и мотивы развития интеграции предприятий АПК.

Для реализации преимуществ интеграции необходим действенный механизм, который должен обеспечивать эквивалентный обмен между сельским хозяйством и промышленностью, насыщение продовольственного рынка за счет приоритетного и эффективного развития отечественного производства. Перспективным направлением развития агропромышленного комплекса регионов республики должно стать формирование и развитие кластеров, объединяющих звенья производственного процесса пищевой продукции: сырье, переработка, упаковка, транспортировка и хранение, реализация. При этом для экономики областей кластеры выполняют роль точек роста внутреннего рынка и базы международной экспансии.

Агропромышленные кластеры в Казахстане формируются, но они не в полной мере являются полноценными кластерными структурами, т.е. происходит процесс интеграции, что является положительной тенденцией, которая положительно влияет на занятость населения на региональном уровне, повышает в какой-то степени конкурентные преимущества региона по производству продуктов питания, связанных с географическим расположением, климатом, обширными зонами агропромышленного производства региона, хотя такие структуры не позволяют осуществить прорыв в сфере АПК.

Управление экономикой АПК на основе региональных инновационных кластеров также имеет свои преимущества, позволяет увеличить налогооблагаемую базу, повысить уровень занятости сельского населения, развития инфраструктуры села, переориентировать убыточные аграрные предприятия, регулировать инвестиционные потоки и оценивать эффективность вложений, повысить в регионе предпринимательскую активность, развивать инновационный потенциал агропромышленных предприятий АПК посредством

быстрого распространения инноваций на все предприятия кластера [3].

Формирование агропромышленного кластера в регионе – сложный процесс. Определенной адаптацией кластерного подхода может служить создание кластеров при содействии вертикально интегрированных бизнес-групп, т.е. развитие кластеров и вертикально интегрированных структур может дополнять друг друга. Кластерный подход не вступает в конфликт с задачами развития вертикальных корпораций, что важно при сложившейся структуре аграрного производства в большинстве регионов. Наличие развитой инфраструктуры сервиса, консультационных услуг, научных и образовательных учреждений, поставщиков машин и оборудования (в структуре кластера) снизит издержки и повысит конкурентоспособность любой крупной интегрированной структуры. Подобные объединения оказывают положительное влияние не только на отдельные предприятия, но и на экономику региона в целом, так как кластер предусматривает взаимодействие трех секторов бизнеса - предпринимательские структуры, товарищества, коммерческие банки; институционального сектора (университеты и научные центры, общественные организации, торгово-промышленные палаты); и государства (местные органы власти, налоговые службы и др.).

Создание механизмов вертикальной интеграции участников кластера позволит обеспечить устойчивость объединения в случае, если его существование для всех участников более выгодно, чем непрерывный поиск партнеров на соответствующих рынках. Вертикальная интеграция возникает, когда члены группы находятся на различных уровнях единой технологической цепочки. Основным смыслом вертикальной интеграции заключается в реализации синергетических возможностей путем сокращения прямых издержек на составляющих производства и снижении цен на товары и кредиты внутри группы.

Этапы построения кластера в АПК нами предлагаются проводить по следующей схеме:

На первом этапе следует создать управляющий орган, им может быть и государство, а может и инвестор-интегратор.

2) На втором этапе необходимо осуществлять отбор участников кластера. Каждый участник кластера располагает моделью

своего предприятия в двух вариантах ее функционирования – до организации кластера и в режиме совместного функционирования после его организации, что нужно для выбора альтернатив.

3) Третьим этапом является разработка стратегии развития кластера.

4) Четвертым этапом создания региональных кластеров является целенаправленный анализ интеграционной структуры, разработка методов исследования их экономической эффективности с использованием математического аппарата, позволяющих оценивать характеристики устойчивого развития объединения.

5) Пятый этап - процесс формирования и последующей оценки функционирования кластера может быть в значительной степени формализован и автоматизирован, что позволит значительно сэкономить время, существенно повысив при этом качество проектных и оценочных работ.

На основе изучения мировых интеграционных процессов в качестве наиболее эффективной формы интеграции выделяем вертикальную, которая ведет к дальнейшему углублению общественного разделения труда, повышению уровня специализации сельскохозяйственных предприятий.

### **Заключение**

Эффективность создаваемого кластера будет зависеть от уровня развития межотраслевых связей, форм взаимодействия предприятий, входящих в данное объединение, взаимовыгодных экономических отношений между партнерами. При этом необходимо учесть специфические особенности, а также имеющийся ресурсный, трудовой, финансовый потенциал каждой отрасли.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Жунусов Б.Г., Бельгибаева А.С. Вертикально интегрированные структуры в агропромышленном комплексе страны в современных условиях. [Электронный ресурс]. Режим доступа. <http://www.gigabaza.ru>. (Дата обращения 23.10.2012).

2. Фирулев О.В., Ерыгин Ю.В. Метод формирования портфеля инновационных проектов опережающего развития в рамках программы инновационного развития интегрированной корпоративной структуры. Электрон. научн. журнал «Управление экономическими системами». [Электронный ресурс]. Режим доступа. <http://www.uecs.ru>. (Дата обращения 17.01.2017).

3. Тиреуов К.М. Методология формирования агропродовольственного кластера. //Исследования, результаты. - 2011. - №3. – С. 56-59.